



ПОСТАНОВЛЕНИЕ

АДМИНИСТРАЦИЯ ОСТРОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА
КОСТРОМСКОЙ ОБЛАСТИ

от «27» ноября 2017г. № 583

п. Островское

Об утверждении муниципальной программы
«Развитие системы образования Островского
муниципального района на 2018 - 2020 годы»

В соответствии с Бюджетным Кодексом Российской Федерации, постановлениями администрации Островского муниципального района от 16 октября 2017 года № 487 «О внесении изменений в постановление администрации Островского муниципального района Костромской области от 11 ноября 2016 года № 330», от 07 ноября 2016 года № 326 «Об утверждении Порядка разработки, формирования, реализации и оценки эффективности муниципальных программ Островского муниципального района», руководствуясь Уставом муниципального образования Островский муниципальный район, администрация Островского муниципального района ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. Утвердить прилагаемую муниципальную программу «Развитие системы образования Островского муниципального района на 2018 - 2020 годы» (приложение).
2. Настоящее постановление:
 - разместить на официальном сайте Островского муниципального района в информационно-коммуникационной сети «Интернет»;
 - опубликовать в информационном бюллетене «Районные новости».
3. Контроль за исполнением настоящего постановления возложить на заместителя главы администрации Островского муниципального района Карпачеву О.М.
4. Настоящее постановление вступает в силу с 1 января 2018 года.

Глава Островского
муниципального района



Г.А.Полякова

Приложение
к постановлению администрации
Островского муниципального района
от «27» ноября 2017 г. № 583

МУНИЦИПАЛЬНАЯ ПРОГРАММА

«РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ

ОСТРОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА

НА 2018-2020 ГОДЫ»

ПАСПОРТ
муниципальной программы
«Развитие системы образования Островского муниципального района на 2018 - 2020 годы»

Ответственный исполнитель муниципальной программы	Отдел образования администрации Островского муниципального района
Сроки реализации муниципальной программы	2018 - 2020 годы
Цели и задачи муниципальной программы	<p><i>Цель программы:</i> Обеспечение эффективности и качества предоставления услуг в сфере дошкольного, общего и дополнительного образования в Островском муниципальном районе Костромской области.</p> <p><i>Задачи программы:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1) обеспечение государственных гарантий прав граждан на общедоступность дошкольного образования; 2) обеспечение в муниципальных образовательных организациях условий для качественного проведения образовательного процесса, отвечающего требованиям федеральных государственных образовательных стандартов и уровню современного развития образования и науки; 3) формирование здоровьесберегающей образовательной среды, обеспечивающей сохранение здоровья участников образовательного процесса. Создание равных возможностей для всех категорий детей, в том числе детей с ограниченными возможностями здоровья, в получении качественного образования; 4) увеличение доли детей в возрасте 5-18 лет, получающих услуги по дополнительному образованию в образовательных организациях района; 5) создание условий для развития творческих способностей обучающихся, включая новые образовательные формы и технологии работы с одаренными детьми; 6) обеспечение развития кадрового потенциала образования, повышение социального статуса педагогических работников системы образования; 7) создание прозрачной, открытой системы информирования граждан об образовательных услугах, обеспечивающей полноту, доступность, своевременное обновление и достоверность информации.
Перечень основных целевых показателей муниципальной программы	<ol style="list-style-type: none"> 1) доля детей в возрасте от 1-6 лет, получающих дошкольную образовательную услугу и (или) услугу по их содержанию в муниципальных образовательных учреждениях; 2) доля школьников, которым предоставлена возможность обучаться в соответствии с основными современными требованиями, в общей численности школьников; 3) доля детей первой и второй групп здоровья в общей численности обучающихся в муниципальных образовательных организациях;

	<p>4) доля детей в возрасте 5-18 лет, получающих услуги по дополнительному образованию в образовательных организациях района, в общей численности детей данной возрастной группы;</p> <p>5) доля обучающихся по программам общего образования, участвующих в олимпиадах и конкурсах различного уровня, в общей численности обучающихся по программам общего образования;</p> <p>6) доля учителей в возрасте до 35 лет в общей численности учителей общеобразовательных организаций; доля учителей, эффективно использующих современные образовательные технологии, в том числе информационные коммуникационные технологии, в профессиональной деятельности, в общей численности учителей;</p> <p>7) доля общеобразовательных организаций, открыто предоставляющих публичную информацию о своей деятельности, в том числе с использованием информационной сети Интернет, в общей численности общеобразовательных организаций.</p>
Объемы финансирования муниципальной программы по годам реализации, тыс. рублей	<p>ВСЕГО: 20734,0 тыс. руб.</p> <p>в том числе: 2018 г. – 6026,0 тыс. руб., 2019 г. – 8026,0 тыс. руб., 2020 г. – 6682,0 тыс.руб.</p> <p>из них:</p> <p>федеральный бюджет: 1492,0 тыс.руб.</p> <p>в том числе: 2018 г. – 746,0 тыс.руб., 2019 г. - 746,0 тыс.руб., 2020 г. – 0</p> <p>областной бюджет: 4386,0 тыс. руб.</p> <p>в том числе: 2018 г. – 1478,0 тыс. руб., 2019 г. – 1478,0 тыс. руб., 2020 г. – 1430,0 тыс. руб.</p> <p>местный бюджет: 12506,0 тыс.руб.</p> <p>в том числе: 2018 г. – 3352,0 тыс. руб., 2019 г. – 4352,0 тыс. руб., 2020 г. – 4802,0 тыс. руб.</p> <p>внебюджетные источники: 2350,0 тыс.руб.</p> <p>в том числе: 2018 г. – 450,0 тыс. руб., 2019 г. - 1450,0 тыс. руб., 2020 г. – 450,0 тыс. руб.,</p>
Адрес размещения муниципальной программы в сети Интернет	http://www.ostrovskoe.ru/

Раздел I. Характеристика и анализ текущего состояния системы образования Островского муниципального района

Муниципальная программа «Развитие системы образования Островского муниципального района на 2018 - 2020 годы» представляет систему мероприятий, взаимосвязанных по задачам, срокам осуществления и ресурсам.

Программа разработана на основе анализа современного состояния муниципальной системы образования Островского муниципального района в соответствии с приоритетными направлениями развития системы образования Российской Федерации.

Система образования Островского муниципального района представлена сетью из 21 организации дошкольного, общего и дополнительного образования. В образовательных учреждениях всех типов и видов обучается и воспитывается более 1700 детей.

В районе обеспечено стабильное функционирование системы образования, обеспечивающей доступность образовательных услуг на разных уровнях образования, созданы предпосылки для ее дальнейшего развития.

Определяющее влияние на развитие дошкольного, общего и дополнительного образования детей оказывают демографические тенденции. Сохраняется потребность в услугах дошкольного образования. Системой дошкольного образования охвачено 88% от общего количества

проживающих на территории района детей. На 1 сентября 2017 года местами в образовательных учреждениях, реализующих программы дошкольного образования, обеспечены все дети с 3-х до 7 лет. Вместе с тем, испытывают потребность в дошкольном образовании в 2017-2018 учебном году 24 ребенка. Не смогли принять всех желающих детей детские сады поселка Островское. Нехватка мест компенсируется за счет оптимизации имеющихся площадей, развития вариативных форм дошкольного образования. Так в детском саду «Теремок» п. Островское в течение четырех лет работает консультативный пункт для детей, неохваченных услугами дошкольного образования.

При этом остается проблема переуплотнения групп в детских садах п. Островское, остаются нерешенными следующие проблемы:

- не ликвидирована очередь в детские сады п. Островское;
- требуется проведение следующих ремонтных работ - ремонт здания Краснополянского детского сада с целью размещения в нем МКОУ «Инежская НОШ», ремонт асфальтового покрытия дорожек детских садов поселка Островское; в дошкольных организациях изношены оконные блоки и рамы, из-за чего нарушена герметичность зданий, в отопительный период снижается температура в помещениях;
- создание условий для реализации федеральных государственных образовательных стандартов дошкольного образования за счет, повышения мотивации педагогов, создания современной образовательной среды и материально-технической базы.

Для решения указанных проблем осуществляется планомерная работа по ремонту действующих зданий детских садов. Проводится работа по материальному стимулированию труда воспитателей.

Сеть общего образования района представляют 14 общеобразовательных школ. В результате оптимизации сети образовательных учреждений в 70% школ реализуются образовательные программы дошкольного и общего образования. Обеспечена транспортная доступность всех средних школ для детей из близлежащих населенных пунктов. 300 учащихся на подвозе 8 школьными автобусами по 15 школьным маршрутам. В 2017-2018 учебном году контингент учащихся общеобразовательных организаций составил 1058 человек.

Оптимизация сети общеобразовательных организаций проводится путем интеграции, создаются модели средней и основной школы, реализующей программы дошкольного (50 % от общего количества школ); а также начальные школы, имеющие дошкольные группы (30 % от общего числа школ); МКОУ «Островская СОШ» - базовая школа дистанционного обучения детей-инвалидов (7 %).

По программам профильного обучения, в соответствии со своими склонностями и способностями, обучаются 50 процентов старшеклассников района, это учащиеся Островской средней школы, где созданы социально-экономический профиль и химико-биологический профили обучения. В МКОУ «Островская СОШ», МКОУ «Александровская СОШ» действуют профильные педагогические классы.

Все школы района подключены к информационно-телекоммуникационной сети Интернет, скорость подключения к сети Интернет во всех образовательных организациях варьируется от 128 кбит/с до 2156 кбит/с. Ограничения в скорости доступа к сети «Интернет» являются неблагоприятным фактором развития информатизации общего образования. В целях создания единой информационной образовательной среды с 2006 года на портале «Образование Костромской области» размещены сайты всех образовательных организаций района.

В результате реализации приоритетного национального проекта "Образование", национальной образовательной инициативы "Наша новая школа", муниципального проекта модернизации системы общего образования существенно обновлена инфраструктура общего образования, состояние которой при отсутствии инвестиций в течение длительного времени достигло критически низкого уровня. Улучшилось обеспечение школ района современным информационно-технологическим оборудованием. Более, чем на 70% обновилась информационно-технологическая среда общеобразовательных организаций.

Существенно улучшилась инфраструктура общего образования, с 2011 года выделяются целевые средства из федерального и областного бюджетов на приобретение оборудования и учебников, транспортных средств, энергосбережение, текущий ремонт зданий. В рамках мероприятий по созданию в школах, расположенных в сельской местности, условий для занятий физической культурой и спортом,

отремонтированы спортивные залы Островской, Адищевской, Клеванцовской, Александровской средних школах, Юрьевской основной школе. В 2017 году выполнено перепрофилирование аудиторий под спортивный зал в Красноборской основной школе. В Адищевской средней школе появилось открытое плоскостное спортивное сооружение.

Вместе с тем, сохраняется дифференциация школ по уровню соответствия инфраструктуры современным требованиям. В рамках программных мероприятий необходимо целенаправленно улучшать инфраструктуру общего образования и привести ее в соответствие с современными требованиями к организации обучения школьников.

В общеобразовательных организациях действуют современные финансово-экономические и организационно-управленческие механизмы.

Средняя заработная плата учителей доведена до средней заработной платы в регионе.

С 2011 года в системе общего образования района начался поэтапный переход на новые федеральные образовательные стандарты общего образования (далее - ФГОС). Ежегодное увеличение количества школьников, обучающихся по ФГОС, требует дальнейшей планомерной работы, направленной на формирование в школах современной учебно-материальной базы, а также обновление фонда школьных учебников и учебно-методических пособий. С 1 сентября 2015 года реализуется ФГОС основного общего образования. С 1 сентября 2016 года введен федеральный государственный стандарт начального общего образования для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья. Доступ к образованию для обучающихся с инвалидностью и ОВЗ, закрепленный в Федеральном государственном образовательном стандарте, обеспечивается созданием в школах специальных условий обучения, учитывающих особые образовательные потребности и индивидуальные возможности таких обучающихся. В рамках реализации государственной программы Российской Федерации «Доступная среда» формируется «безбарьерная» среда для организации совместного обучения детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья и лиц, не имеющих отклонений в развитии. В Островской и Адищевской средних школах созданы условия для обучения детей с ОВЗ и инвалидов, в том числе обеспечен беспрепятственный доступ обучающихся в школу (14 процентов от общего количества). Доля общеобразовательных организаций, реализующих программы инклюзивного образования составляет 70%. В целях дальнейшего расширения возможностей обучения детей с ограниченными возможностями здоровья необходимо продолжить работу по адаптации общеобразовательных организаций к безбарьерной среде.

В соответствии с Законом Костромской области от 18 ноября 2009 года № 537-4-ЗКО «О воспитании и обучении детей-инвалидов на дому в Костромской области» в районе создана система дистанционного обучения на дому, педагоги базовой школы (МКОУ «Островская СОШ») обучают учащихся других школ Островского района. В 2017-2018 учебном году дистанционно будет обучаться учащаяся МКОУ «Клеванцовская СОШ».

Процент охвата горячим питанием школьников составляет 98 процентов, двухразовым питанием - 25 процентов. В связи с недостаточностью мер по охвату двухразовым горячим питанием обучающихся в общеобразовательных организациях необходимо дальнейшее совершенствование организации школьного питания.

Одним из актуальных направлений деятельности образовательных организаций является выявление и поддержка одаренных и талантливых детей и молодежи. В районе реализуется система мероприятий по выявлению и поддержке одаренных детей. В муниципальном банке данных содержится информация о 97 одаренных школьниках, 44 из них – победители и призёры муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников. Факторами дальнейшего совершенствования и развития системы выявления, поддержки и последовательного сопровождения одаренных детей являются: нормативное оформление и закрепление экономических механизмов обеспечения работы с одаренными детьми; инструктивно-методическое обеспечение.

Одним из направлений модернизации общего образования является оценка его качества. На федеральном уровне определены основные процедуры оценки качества образования:

- государственная итоговая аттестация выпускников 9-11 классов;
- национальные исследования качества образования;
- всероссийские проверочные работы;
- международные сравнительные исследования;
- исследования компетенции учителей.

В 2016-2017 учебном году во всех школах района прошли всероссийские проверочные работы в 4 (русский язык, математика, окружающий мир), 5 (русский язык, математика, биология, история), 11 (география, физика, химия) классах. Островская средняя школа приняла участие в НИКО по обществознанию. Были организованы региональные проверочные работы по русскому языку, математике, иностранным языкам, физике и информатике. Обучающиеся 10 классов прошли диагностику готовности к написанию итогового сочинения. Результаты оценочных процедур способствуют повышению качества образования, совершенствованию основных образовательных программ и используются в контрольно- надзорной деятельности при проведении лицензирования и аккредитации образовательного учреждения.

Осуществляется работа по совершенствованию независимых форм государственной итоговой аттестации выпускников основной и средней школы в форме ЕГЭ и ОГЭ; проводится мониторинг качества предоставления общеобразовательных услуг. По результатам единого государственного экзамена за 2015-2017 годы 40 процентов средних общеобразовательных школ продемонстрировали средние результаты по математике ниже средних результатов по региону; 20 процентов школ - по русскому языку. Наличие школ, устойчиво демонстрирующих низкие учебные результаты, в которых образование перестает выполнять функцию социального лифта, закрепляет социальную и культурную дифференциацию, является серьезной проблемой муниципальной системы общего образования. Для повышения качества общего образования обеспечена поддержка общеобразовательных организаций, работающих в сельской местности; а также повышение профессиональной компетентности педагогических работников в условиях перехода на ФГОС.

Качество предоставления образовательных услуг напрямую зависит от кадрового потенциала системы общего образования района. В системе общего образования района работает 230 педагогических работников, среди которых доля педагогов до 35 лет составляет 24% (среднеобластной показатель – 20%), доля педагогов «мудрого» возраста – 22% (среднеобластной показатель – 24%). Школам района нужны учителя физики, химии, математики, иностранного языка. Доля совместителей, особенно в маленьких школах, ежегодно увеличивается.

В последние годы отмечена положительная динамика доли молодых педагогов в образовательных учреждениях. За последние три года увеличилось количество молодых педагогов по русскому языку, физической культуре, учителей начальных классов.

Ежегодно проводится работа по привлечению молодых учителей в школы района. Ежегодно заключаются договора о целевом обучении с выпускниками 11 классов и КГУ, Галичским педагогическим колледжем.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики» предусмотрено дальнейшее повышение заработной платы педагогических работников. Обновляются подходы к аттестации педагогических кадров. В 2017 году в РФ запланирована апробация национальной системы учительского роста, которая предполагает создание единых подходов к аттестации педагогов и новых должностей, введение федеральных оценочных материалов.

Предусмотрен комплекс мер, направленный на поддержку молодых педагогов, в том числе: выплата единовременного пособия выпускникам организаций профессионального образования, приступившим к работе в сельских школах, в размере 100 тыс. рублей (из средств областного бюджета); грантовая поддержка молодых педагогов в рамках конкурсного отбора лучших учителей области (5 грантов в размере 50 тыс. рублей);

оказание государственной поддержки молодым учителям в приобретении жилья с использованием ипотечных кредитов в соответствии с постановлением администрации Костромской области от 30 августа 2012 года № 352-а «Об утверждении Порядка возмещения части затрат в связи с предоставлением учителям общеобразовательных организаций ипотечного кредита»; установлены специальные стимулирующие надбавки в рамках реализации отраслевой системы оплаты труда. В 2017 году стимулирующие надбавки молодым педагогам составили до 5000 рублей; установлены меры социальной поддержки на оплату жилого помещения и коммунальных услуг молодым специалистам – педагогическим работникам муниципальных учреждений, работающим и проживающим в сельской местности. Выплаты производятся филиалом ОГУ «Центр социальных выплат» по Островскому муниципальному району. Однако, принятые меры по обновлению кадрового потенциала системы общего образования очевидно недостаточны. В этой связи необходимо использовать новые подходы в кадровой политике.

Система дополнительного образования обеспечивает внешкольную занятость и успешную социализацию детей, в том числе посредством создания интегрированных моделей общего и дополнительного образования в целях реализации требований новых федеральных государственных образовательных стандартов.

Система дополнительного образования в районе действует стабильно, обеспечивая возможность получения доступного и качественного дополнительного образования детей, удовлетворяя образовательные потребности граждан. В муниципальных учреждениях дополнительного образования успешно функционируют творческие коллективы, проводятся смотры-конкурсы, выставки творческих работ, фестивали, которые создают условия для выявления одарённых детей и достижения ими наиболее серьезных и значимых успехов в выбранном направлении творчества.

В детско- юношеском центре «Импульс», Островской детской школе искусств действуют 22 объединения, в которых обучаются более 700 воспитанников. В общеобразовательных учреждениях организовано дополнительное образование для 725 обучающихся по 10 направлениям деятельности, среди которых наиболее востребовано направление – художественное творчество.

Одним из ключевых направлений развития дополнительного образования является вовлечение детей в возрасте от 5 до 18 лет в творческие объединения, в том числе и технической направленности. Необходимо увеличить охват обучающихся различных возрастных категорий, участвующих в образовательных событиях в сфере технического творчества и образования, внедрить программы внеурочной деятельности технической направленности.

Таким образом, несмотря на ряд изменений, произошедших в системе образования Островского муниципального района, остаются проблемы, подлежащие решению с учетом новых требований к образованию.

В условиях ограниченности бюджета, для максимально эффективного управления муниципальными финансами использование программного метода позволит направленно решить проблемы развития системы образования Островского муниципального района.

Раздел II. Цели и задачи программы, целевые показатели реализации программы

Цель программы – обеспечение эффективности и качества предоставления услуг в сфере дошкольного, общего и дополнительного образования в Островском муниципальном районе Костромской области.

Задачи программы:

- 1) обеспечение государственных гарантий прав граждан на общедоступность дошкольного образования;
- 2) обеспечение в муниципальных образовательных организациях условий для качественного проведения образовательного процесса, отвечающего требованиям федеральных государственных образовательных стандартов и уровню современного развития образования и науки;
- 3) формирование здоровьесберегающей образовательной среды, обеспечивающей сохранение здоровья участников образовательного процесса.

Создание равных возможностей для всех категорий детей, в том числе детей с ограниченными возможностями здоровья, в получении качественного образования;

- 4) увеличение доли детей в возрасте 5-18 лет, получающих услуги по дополнительному образованию в образовательных организациях района;
- 5) создание условий для развития творческих способностей обучающихся, включая новые образовательные формы и технологии работы с одаренными детьми;
- 6) обеспечение развития кадрового потенциала образования, повышение социального статуса педагогических работников системы образования;
- 7) создание прозрачной, открытой системы информирования граждан об образовательных услугах, обеспечивающей полноту, доступность, своевременное обновление и достоверность информации.

Для достижения поставленной цели и задач отдел образования администрации Островского муниципального района проводит анализ выполнения программных мероприятий, осуществляет мониторинг заявленных и фактически достигнутых показателей.

Реализация мероприятий, предусмотренных программой, позволит обеспечить достижение показателей, определенных государственной программой Российской Федерации «Развитие образования» на 2013 – 2020 годы»; Федеральной целевой программой развития образования на 2016 – 2020 годы; региональной ведомственной целевой программой «Развитие системы общего и дополнительного образования детей Костромской области на 2017-2019 годы».

Главным итогом реализации мероприятий программы станет повышение эффективности и качества предоставления услуг в сфере дошкольного, общего и дополнительного образования в Островском муниципальном районе Костромской области.

Выполнение предусмотренных в программе мероприятий позволит:

- 1) увеличить долю детей в возрасте 1-6 лет, получающих дошкольную образовательную услугу и (или) услугу по их содержанию в муниципальных образовательных учреждениях в общей численности детей в возрасте 1-6 лет, проживающих на территории района, с 63,4 % до 80%;
- 2) увеличить долю школьников, которым предоставлена возможность обучаться в соответствии с основными современными требованиями, в общей численности школьников, с 70 % до 95 %;
- 3) сохранить долю детей первой и второй групп здоровья в общей численности обучающихся в муниципальных образовательных организациях, - до 87 %;
- 4) увеличить долю детей в возрасте 5-18 лет, получающих услуги по дополнительному образованию в образовательных организациях района, в общей численности детей данной возрастной группы с 50 % до 65%;
- 5) сохранить численность обучающихся по программам общего образования, участвующих в олимпиадах и конкурсах различного уровня, в общей численности обучающихся по программам общего образования- 70%;
- 6) обеспечить развитие кадрового потенциала образования, увеличить долю учителей в возрасте до 35 лет в общей численности учителей общеобразовательных организаций- до 30%; сохранить долю учителей, эффективно использующих современные образовательные технологии, в том числе информационные коммуникационные технологии, в профессиональной деятельности, в общей численности учителей - 85%;
- 7) сохранить долю общеобразовательных организаций, открыто предоставляющих публичную информацию о своей деятельности, в том числе с использованием информационной сети Интернет, в общей численности общеобразовательных организаций.

Эффективность реализации поставленных в программе задач оценивается по планируемым значениям целевых показателей, представленным в приложении №1 к муниципальной программе.

Раздел III. Перечень программных мероприятий

Программа представляет собой комплекс мероприятий, призванных обеспечить решение основных задач в системе образования в

Островском муниципальном районе по пяти основным направлениям.

Раздел «Обеспечение доступности и качества образования» включает в себя следующие мероприятия:

- подраздел «Сохранение и развитие сети дошкольных образовательных организаций»:

- 1) приобретение мебели для оснащения детских садов и дошкольных групп;
- 2) оснащение пищеблоков, приобретение нового технологического оборудования, кухонного инвентаря, мебели, посуды для пищеблоков детских садов и дошкольных групп;
- 3) ремонт веранд и прогулочных теневых навесов на участках детских садов и дошкольных групп;
- 4) замена асфальтового покрытия на территории детских садов «Рябинка», «Калинка», «Теремок»;
- 5) замена оконных блоков в детских садах «Рябинка», «Теремок»;
- 6) текущий ремонт зданий всех дошкольных учреждений;

- подраздел «Обеспечение доступности качественного образования»:

- 1) приобретение новых школьных автобусов для МКОУ «Александровская СОШ» и МКОУ «Игодовская СОШ», МКОУ «Клеванцовская СОШ», МКОУ «Островская СОШ», замена тахографов;
- 2) пополнение фондов школьных библиотек;
- 3) проведение текущих ремонтных работ в зданиях всех общеобразовательных учреждений;
- 4) приобретение производственного оборудования, мебели для общеобразовательных учреждений;
- 5) приобретение учебного оборудования для школ.

Раздел «Формирование здоровьесберегающей образовательной среды» включает в себя следующие мероприятия:

- 1) перепрофилирование аудитории под спортивный зал в МКОУ «Гуляевская НОШ»;
- 2) создание плоскостных спортивных сооружений в МКОУ «Александровская СОШ», МКОУ «Клеванцовская СОШ», МКОУ «Красноборская ООШ»;
- 3) приобретение медицинского оборудования для образовательных учреждений: д/с «Рябинка», «Калинка», «Теремок»;
- 4) организация питания обучающихся в общеобразовательных организациях.

Раздел «Создание системы поддержки и сопровождения различных категорий детей» включает в себя следующие мероприятия:

- 1) проведение мероприятий гражданско-патриотической направленности: «Зарница-Победа», турнир по АРБ памяти Д.Пузатых, акция «Ищу героя», День призывника, «Патриот», «Юный патриот» и др.;
- 2) проведение спартакиады школьников;
- 3) проведение муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников;
- 4) проведение муниципального конкурса «Ученик года»;
- 5) проведение муниципального этапа областного открытого фестиваля-конкурса «Вифлеемская звезда»;
- 6) проведение мероприятий духовно-нравственной направленности: «Рождественские чтения», «Без истока – нет реки», «Живая классика» и др.;
- 7) организация работы подростковых клубов, детских и молодежных объединений: «Толерант», «Старшеклассник», «Юный патриот», «Солнечный зайчик», «Ориентир», «Молодая семья», «Фронтовичка», ППО АРБ, Молодежный общественный Совет;
- 8) трудоустройство несовершеннолетних;
- 9) организация отдыха и оздоровления детей.

Раздел «Развитие системы оценки качества образования и востребованности образовательных услуг» включает в себя следующие

мероприятия:

- 1) организация и проведение государственной итоговой аттестации выпускников общеобразовательных организаций, в том числе приобретение аттестатов и медалей «За особые успехи в учении»;
- 2) выплаты денежного поощрения выпускникам образовательных организаций, награжденных медалями «За особые успехи в учении».

Раздел «Развитие кадрового, профессионального и творческого потенциала педагогических кадров» включает в себя следующие мероприятия:

- 1) заключение договоров целевого обучения с выпускниками школ и студентами вузов;
- 2) работа школы молодого педагога;
- 3) проведение муниципальных профессиональных конкурсов: «Учитель года», «Воспитатель года», «Педагог года», методический конкурс и др.;
- 4) проведение августовской педагогической конференции;
- 5) организация работы по повышению квалификации педагогов образовательных учреждений;
- 6) создание специализированного жилищного фонда для педагогов образовательных организаций.

Проведение мероприятий будет осуществляться по плану, разрабатываемому на календарный год.

Перечень мероприятий программы по срокам, ресурсам и исполнителям представлен в приложении №2 к муниципальной программе.

Приложение №1
к муниципальной программе
«Развитие системы образования Островского
муниципального района на 2018-2020 годы»

**Цели, задачи и целевые показатели
реализации муниципальной программы
«Развитие системы образования Островского муниципального района на 2018-2020 годы»**

№ строки	Наименование цели и задач, целевых показателей	Единица измерения	Значение целевого показателя			
			2017 (базовое)	2018	2019	2020
1	2	3	4	5	6	7
Цель – обеспечение эффективности и качества предоставления услуг в сфере дошкольного, общего и дополнительного образования в Островском муниципальном районе Костромской области.						
Задача 1. Обеспечение государственных гарантий прав граждан на общедоступность дошкольного образования;						
1.	Доля детей в возрасте 1-6 лет, получающих дошкольную образовательную услугу и (или) услугу по их содержанию в муниципальных	%	63,4%	70%	75%	80%

№ строки	Наименование цели и задач, целевых показателей	Единица измерения	Значение целевого показателя			
			2017 (базовое)	2018	2019	2020
1	2	3	4	5	6	7
	образовательных учреждениях в общей численности детей в возрасте 1-6 лет, проживающих на территории района					
Задача 2. Обеспечение в муниципальных образовательных организациях условий для качественного проведения образовательного процесса, отвечающего требованиям федеральных государственных образовательных стандартов и уровню современного развития образования и науки						
2.	Доля школьников, которым предоставлена возможность обучаться в соответствии с основными современными требованиями, в общей численности школьников	%	70	80	90	95
Задача 3. Формирование здоровьесберегающей образовательной среды, обеспечивающей сохранение здоровья участников образовательного процесса. Создание равных возможностей для всех категорий детей, в том числе детей с ограниченными возможностями здоровья, в получении качественного образования.						
3.	Доля детей первой и второй групп здоровья в общей численности обучающихся в муниципальных образовательных организациях	%	87	87	87	87
Задача 4. Увеличение доли детей в возрасте 5-18 лет, получающих услуги по дополнительному образованию в образовательных организациях района						
4.	доля детей в возрасте 5-18 лет, получающих услуги по дополнительному образованию в организациях различной организационно- правовой формы и формы собственности, в общей численности детей данной возрастной группы	%	50	57	61	65
Задача 5. Создание условий для развития творческих способностей обучающихся, включая новые образовательные формы и технологии работы с одаренными детьми						
5.	Доля обучающихся по программам общего образования, участвующих в олимпиадах и конкурсах различного уровня, в общей численности обучающихся по программам общего образования	%	70	70	70	70
Задача 6. Обеспечение развития кадрового потенциала образования. Увеличение доли учителей в возрасте до 35 лет в общей численности учителей общеобразовательных организаций. Повышение социального статуса педагогических работников системы образования						
6.	Доля учителей, эффективно использующих современные образовательные технологии, в том числе информационные коммуникационные	%	85	85	85	85

№ строки	Наименование цели и задач, целевых показателей	Единица измерения	Значение целевого показателя			
			2017 (базовое)	2018	2019	2020
1	2	3	4	5	6	7
	технологии, в профессиональной деятельности, в общей численности учителей					
7	доля учителей в возрасте до 35 лет в общей численности учителей общеобразовательных организаций	%;	24	26	28	30
Задача 7. Создание прозрачной, открытой системы информирования граждан об образовательных услугах, обеспечивающей полноту, доступность, своевременное обновление и достоверность информации						
8.	Доля общеобразовательных организаций, открыто предоставляющих публичную информацию о своей деятельности, в том числе с использованием информационной сети Интернет, в общей численности общеобразовательных организаций	%	100	100	100	100

Приложение №2
к муниципальной программе
«Развитие системы образования Островского
муниципального района на 2018-2020 годы»

**План мероприятий по выполнению муниципальной программы
«Развитие системы образования Островского муниципального района на 2018-2020 годы»**

№	Наименование мероприятия/ Источники расходов на финансирование	Объем расходов на выполнение мероприятия за счет всех источников ресурсного обеспечения, тыс.рублей				Номер строки целевых показателей, ожидаемые результаты выполнения мероприятия	Ответственные исполнители
		всего	2018	2019	2020		
1	2	3	4	5	6	7	8
	Всего по муниципальной программе, в том числе:	20734	6026	8026	6682		
	федеральный бюджет	1492	746	746	0		

	областной бюджет	4386	1478	1478	1430			
	местный бюджет	12506	3352	4352	4802			
	внебюджетные источники	2350	450	1450	450			
1. Обеспечение доступности и качества образования								
1.1. Сохранение и развитие сети дошкольных образовательных организаций								
1.1.1	Приобретение мебели для оснащения детских садов и дошкольных групп					1 Оборудование помещений детских садов и дошкольных групп в соответствии с современными требованиями	Отдел образования, руководители образовательных учреждений	
	Всего финансовых средств, в том числе:		300	100	100			100
	федеральный бюджет		0	0	0			0
	областной бюджет		0	0	0			0
	местный бюджет		300	100	100			100
внебюджетные источники		0	0	0	0			
1.1.2	Оснащение пищеблоков, приобретение нового технологического оборудования, кухонного инвентаря, мебели, посуды для пищеблоков детских садов и дошкольных групп					1 Оборудование пищеблоков в соответствии с современными требованиями	Отдел образования, руководители образовательных учреждений	
	Всего финансовых средств, в том числе:		150	50	50			50
	федеральный бюджет		0	0	0			0
	областной бюджет		0	0	0			0
	местный бюджет		150	50	50			50
внебюджетные источники		0	0	0	0			
1.1.3	Строительство и ремонт веранд и прогулочных тентовых навесов на участках детских садов и дошкольных групп					1 Выполнение требований СанПиН	Отдел образования, руководители образовательных учреждений	
	Всего финансовых средств, в том числе:		150	50	50			50
	федеральный бюджет		0	0	0			0
	областной бюджет		0	0	0			0
	местный бюджет		0	0	0			0
внебюджетные источники		150	50	50	50			
1.1.4	Замена асфальтового покрытия на территории детских садов «Рябинка», «Калинка», «Теремок»					1 Выполнение требований СанПиН	Отдел образования, руководители образовательных учреждений	
	Всего финансовых средств, в том числе:		210	70	70			70
	федеральный бюджет		0	0	0			0
	областной бюджет		0	0	0			0
	местный бюджет		60	20	20			20
внебюджетные источники		150	50	50	50			
1.1.5	Замена оконных блоков в детских садах «Рябинка», «Теремок»					1 Выполнение требований СанПиН	Отдел образования, руководители образовательных учреждений	
	Всего финансовых средств, в том числе:		300	100	100			100
	федеральный бюджет		0	0	0			0
	областной бюджет		0	0	0			0
	местный бюджет		300	100	100			100
внебюджетные источники		0	0	0	0			

1.1.6	Текущий ремонт зданий всех дошкольных учреждений					1 Выполнение требований СанПиН	Отдел строительства, архитектуры, ЖКХ, природных ресурсов и охраны окружающей среды, отдел образования, руководители учреждений	
	Всего финансовых средств, в том числе:		800	200	300			300
	федеральный бюджет		0	0	0			0
	областной бюджет		0	0	0			0
	местный бюджет		500	100	200			200
	внебюджетные источники		300	100	100			100
ИТОГО по подразделу		1910	570	670	670			
1.2. Обеспечение доступности качественного образования								
1.2.1	Приобретение школьных автобусов для МКОУ «Александровская СОШ», МКОУ «Игодовская СОШ», МКОУ «Клеванцовская СОШ», МКОУ «Островская СОШ», замена тахографов. Установка периметрального ограждения (по стандарту безопасности) возле МКОУ «Островская СОШ», МКОУ «Адищевская СОШ», МКОУ «Клеванцовская СОШ»					2 Выполнение требований безопасной перевозки школьников, обеспечение безопасности образовательного процесса	Администрация Островского муниципального района, отдел образования, руководители учреждений	
	Всего финансовых средств, в том числе:		4000	400	2300			1300
	федеральный бюджет		0	0	0			0
	областной бюджет		0	0	0			0
	местный бюджет		3000	400	1300			1300
	внебюджетные источники		1000	0	1000			0
1.2.2	Пополнение фондов школьных библиотек					2 Увеличение фонда школьных учебников	Отдел образования, руководители образовательных учреждений	
	Всего финансовых средств, в том числе:		450	150	150			150
	федеральный бюджет		0	0	0			0
	областной бюджет		300	100	100			100
	местный бюджет		150	50	50			50
	внебюджетные источники		0	0	0			0
1.2.3	Приобретение учебного оборудования для школ					2 Оборудование учебных кабинетов в соответствии с современными требованиями	Отдел образования, руководители образовательных учреждений	
	Всего финансовых средств, в том числе:		300	100	100			100
	федеральный бюджет		0	0	0			0
	областной бюджет		0	0	0			0
	местный бюджет		300	100	100			100
	внебюджетные источники		0	0	0			0
1.2.4	Приобретение производственного оборудования, мебели для общеобразовательных учреждений					2 Выполнение требований СанПиН	Отдел образования, руководители образовательных учреждений	
	Всего финансовых средств, в том числе:		300	100	100			100
	федеральный бюджет		0	0	0			0
	областной бюджет		0	0	0			0
	местный бюджет		300	100	100			100
	внебюджетные источники		0	0	0			0
1.2.5	Проведение текущих ремонтных работ в зданиях всех общеобразовательных учреждений					2	Отдел строительства,	

	Всего финансовых средств, в том числе:	1350	450	450	450	Выполнение требований СанПиН	архитектуры, ЖКХ, природных ресурсов и охраны окружающей среды, отдел образования, руководители учреждений
	федеральный бюджет	0	0	0	0		
	областной бюджет	0	0	0	0		
	местный бюджет	750	250	250	250		
	внебюджетные источники	600	200	200	200		
ИТОГО по подразделу		6400	1200	3100	2100		
2. Формирование здоровьесберегающей образовательной среды							
2.1	Перепрофилирование аудитории под спортивный зал в МКОУ «Гуляевская НОШ»					3	Отдел строительства, архитектуры, ЖКХ, природных ресурсов и охраны окружающей среды, руководители учреждений
	Всего финансовых средств, в том числе:	547	547	0	0	Выполнение требований СанПиН	
	федеральный бюджет	373	373	0	0		
	областной бюджет	24	24	0	0		
	местный бюджет	150	150	0	0		
	внебюджетные источники	0	0	0	0		
2.2	Создание плоскостных спортивных сооружений в МКОУ «Александровская СОШ», МКОУ «Клеванцовская СОШ», МКОУ «Красноборская ООШ»					2, 3	Отдел образования, руководители образовательных учреждений
	Всего финансовых средств, в том числе:	1641	547	1094	0	Создание условий для проведения физкультурно-оздоровительных занятий для всех участников образовательного процесса	
	федеральный бюджет	1119	373	746	0		
	областной бюджет	72	24	48	0		
	местный бюджет	450	150	300	0		
	внебюджетные источники		0		0		
2.3	Приобретение медицинского оборудования для образовательных учреждений: д/с «Рябинка», «Калинка», «Геремок»					3	Отдел образования, руководители образовательных учреждений
	Всего финансовых средств, в том числе:	90	30	30	30	Соответствие мед. кабинетов образовательных учреждений требованиям к их оснащению	
	федеральный бюджет	0	0	0	0		
	областной бюджет	0	0	0	0		
	местный бюджет	90	30	30	30		
	внебюджетные источники	0	0	0	0		
2.4	Организация льготного питания обучающихся в общеобразовательных организациях					3	Отдел образования, руководители образовательных учреждений
	Всего финансовых средств, в том числе:	6285	2095	2095	2095	Выполнение требований СанПиН	
	федеральный бюджет	0	0	0	0		
	областной бюджет	3090	1030	1030	1030		
	местный бюджет	3195	1065	1065	1065		
	внебюджетные источники	0	0	0	0		
ИТОГО по подразделу		8563	3219	3219	2125		
3. Создание системы поддержки и сопровождения различных категорий детей							

3.1	Проведение мероприятий гражданско-патриотической направленности: «Зарница-Победа», турнир по АРБ памяти Д.Пузатых, акции «Ищу героя», дня призывника, «Патриот», «Юный патриот» и др.				4, 5 Формирование патриотизма как основы гражданского мира, нравственного становления детей и молодежи	Отдел образования, ДЮОЦ «Импульс», руководители образовательных учреждений		
	Всего финансовых средств, в том числе:		225	75			75	75
	федеральный бюджет		0	0			0	0
	областной бюджет		0	0			0	0
	местный бюджет		165	55			55	55
внебюджетные источники		60	20	20	20			
3.2	Проведение муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников				5 Совершенствование системы работы учреждений образования с одаренными детьми	Отдел образования, руководители образовательных учреждений		
	Всего финансовых средств, в том числе:		60	20			20	20
	федеральный бюджет		0	0			0	0
	областной бюджет		0	0			0	0
	местный бюджет		60	20			20	20
внебюджетные источники		0	0	0	0			
3.3	Проведение спартакиады школьников				4, 5 Совершенствование системы работы учреждений образования с одаренными детьми	Отдел образования, руководители образовательных учреждений		
	Всего финансовых средств, в том числе:		60	20			20	20
	федеральный бюджет		0	0			0	0
	областной бюджет		0	0			0	0
	местный бюджет		60	20			20	20
внебюджетные источники		0	0	0	0			
3.4	Проведение муниципального конкурса «Ученик года»				5 Совершенствование системы работы учреждений образования с одаренными детьми	Отдел образования, руководители образовательных учреждений		
	Всего финансовых средств, в том числе:		30	10			10	10
	федеральный бюджет		0	0			0	0
	областной бюджет		0	0			0	0
	местный бюджет		30	10			10	10
внебюджетные источники		0	0	0	0			
3.5	Проведение муниципального этапа областного открытого фестиваля-конкурса «Вифлеемская звезда»				5 Совершенствование системы работы учреждений образования с одаренными детьми	Отдел образования, ДЮОЦ «Импульс», руководители образовательных учреждений		
	Всего финансовых средств, в том числе:		30	10			10	10
	федеральный бюджет		0	0			0	0
	областной бюджет		0	0			0	0
	местный бюджет		30	10			10	10
внебюджетные источники		0	0	0	0			
3.6	Проведение мероприятий духовно-нравственной направленности: «Рождественские чтения», «Без истока – нет реки», «Живая классика» и др.				5 Совершенствование системы работы учреждений образования с	Отдел образования, руководители образовательных учреждений		
	Всего финансовых средств, в том числе:		210	70			70	70
	федеральный бюджет		0	0			0	0
	областной бюджет		0	0			0	0

	местный бюджет	150	50	50	50	одаренными детьми	
	внебюджетные источники	60	20	20	20		
3.7	Организация работы подростковых клубов, детских и молодежных объединений: «Толерант», «Старшеклассник», «Юный патриот», «Ориентир», «Молодая семья», «Фронтовичка», ППО АРБ, Молодежный общественный Совет.					4, 5 Формирование активной жизненной позиции подростков и молодежи	ДЮЦ «Импульс»
	Всего финансовых средств, в том числе:	150	50	50	50		
	федеральный бюджет	0	0	0	0		
	областной бюджет	0	0	0	0		
	местный бюджет	150	50	50	50		
	внебюджетные источники	0	0	0	0		
3.8	Трудоустройство несовершеннолетних					4, 5 Формирование активной жизненной позиции подростков и старшеклассников	ДЮЦ «Импульс»
	Всего финансовых средств, в том числе:	390	130	130	130		
	федеральный бюджет	0	0	0	0		
	областной бюджет	0	0	0	0		
	местный бюджет	390	130	130	130		
	внебюджетные источники	0	0	0	0		
3.9	Организация отдыха и оздоровления детей в лагерях с дневным пребыванием, молодежного актива, военно- патриотического лагеря, спортивного лагеря, трудового лагеря, лагеря «Будущий первоклассник». Акарицидная обработка территории лагерей.					3	Администрация Островского муниципального района, отдел образования
	Всего финансовых средств, в том числе:	1575	525	525	525		
	федеральный бюджет	0	0	0	0		
	областной бюджет	900	300	300	300		
	местный бюджет	675	225	225	225		
	внебюджетные источники	0	0	0	0		
ИТОГО по подразделу		2730	910	910	910		
4. Развитие системы оценки качества образования и востребованности образовательных услуг							
4.1	Организация и проведение государственной итоговой аттестации выпускников общеобразовательных организаций, в том числе приобретение аттестатов					2, 7 Увеличение доли выпускников общеобразовательных учреждений, получивших аттестат о среднем и общем образовании	Отдел образования, руководители образовательных учреждений
	Всего финансовых средств, в том числе:	90	30	30	30		
	федеральный бюджет	0	0	0	0		
	областной бюджет	0	0	0	0		
	местный бюджет	90	30	30	30		
	внебюджетные источники	0	0	0	0		
4.2	Выплаты денежного поощрения выпускникам образовательных организаций, награжденных серебряными медалями «За особые успехи в учении»					2, 7	Администрация Островского муниципального района, отдел образования
	Всего финансовых средств, в том числе:	90	30	30	30		
	федеральный бюджет	0	0	0	0		

	областной бюджет	0	0	0	0		
	местный бюджет	90	30	30	30		
	внебюджетные источники	0	0	0	0		
4.3	Оценка качества подготовки обучающихся в общеобразовательных учреждениях. Проведение Всероссийских проверочных работ, региональных контрольных работ, комплексных проверочных работ. Участие в национальных исследованиях качества образования обучающихся.					Развитие и совершенствование системы оценки качества образования	Отдел образования, руководители образовательных учреждений
	Всего финансовых средств, в том числе:	0	0	0	0		
	федеральный бюджет	0	0	0	0		
	областной бюджет	0	0	0	0		
	местный бюджет	0	0	0	0		
	внебюджетные источники	0	0	0	0		
4.4	Оценка качества деятельности образовательных организаций.					Рейтинг муниципальных образовательных организаций. Улучшение качества оказания услуг муниципальными образовательными организациями	Отдел образования, руководители образовательных учреждений
	Всего финансовых средств, в том числе:	36	12	12	12		
	федеральный бюджет	0	0	0	0		
	областной бюджет	0	0	0	0		
	местный бюджет	36	12	12	12		
	внебюджетные источники	0	0	0	0		
ИТОГО по подразделу		216	72	72	72		
5. Развитие кадрового, профессионального и творческого потенциала педагогических кадров							
5.1	Проведение муниципальных профессиональных конкурсов: «Учитель года», «Воспитатель года», «Педагог года», методический конкурс и др.					6, 7 Популяризация опыта работы педагогов образовательных учреждений	Отдел образования, руководители образовательных учреждений
	Всего финансовых средств, в том числе:	105	35	35	35		
	федеральный бюджет	0	0	0	0		
	областной бюджет	0	0	0	0		
	местный бюджет	75	25	25	25		
	внебюджетные источники	30	10	10	10		
5.2	Проведение августовской педагогической конференции					6, 7 Популяризация опыта работы педагогов образовательных учреждений	Отдел образования, руководители образовательных учреждений
	Всего финансовых средств, в том числе:	30	10	10	10		
	федеральный бюджет	0	0	0	0		
	областной бюджет	0	0	0	0		
	местный бюджет	30	10	10	10		
	внебюджетные источники	0	0	0	0		
5.3	Организация работы по повышению квалификации педагогов образовательных учреждений					6 Повышение уровня квалификации	Отдел образования, руководители образовательных учреждений
	Всего финансовых средств, в том числе:	30	10	10	10		
	федеральный бюджет	0	0	0	0		

	областной бюджет	0	0	0	0	педагогов	учреждений
	местный бюджет	30	10	10	10		
	внебюджетные источники	0	0	0	0		
5.4	Заключение договоров целевого обучения с выпускниками школ и студентами вузов					Развитие кадрового потенциала образования	Отдел образования, руководители образовательных учреждений
	Всего финансовых средств, в том числе:	0	0	0	0		
	федеральный бюджет	0	0	0	0		
	областной бюджет	0	0	0	0		
	местный бюджет	0	0	0	0		
	внебюджетные источники	0	0	0	0		
5.5	Организация работы школы молодого педагога					Развитие кадрового потенциала образования	Отдел образования, руководители образовательных учреждений
	Всего финансовых средств, в том числе:	0	0	0	0		
	федеральный бюджет	0	0	0	0		
	областной бюджет	0	0	0	0		
	местный бюджет	0	0	0	0		
	внебюджетные источники	0	0	0	0		
5.6	Создание специализированного жилищного фонда для педагогов образовательных организаций					Развитие кадрового потенциала образования	Отдел образования, руководители образовательных учреждений
	Всего финансовых средств, в том числе:	750	0	0	750		
	федеральный бюджет	0	0	0	0		
	областной бюджет	0	0	0	0		
	местный бюджет	750	0	0	750		
	внебюджетные источники	0	0	0	0		
ИТОГО по подразделу		915	55	55	805		
ИТОГО по 1-5 разделу		20734	6026	8026	6682		

СВОДНЫЙ ОТЧЕТ

о поступивших замечаниях и предложениях к проекту документа
стратегического планирования Островского муниципального района Костромской
области

муниципальная программа «Развитие системы образования Островского муниципального
района на 2018-2020 годы»

(наименование проекта документа стратегического планирования)

Разработчик проекта документа стратегического планирования

Отдел образования администрации Островского муниципального района

(наименование разработчика)

Способ информирования общественности:

Проект муниципальная программа «Развитие системы образования Островского
муниципального района на 2018-2020 годы»

(наименование проекта документа стратегического планирования)

Размещен на официальном сайте администрации Островского муниципального
района <http://www.ostrovskoe.ru/> в разделе «Проекты НПА».

Результаты общественного обсуждения: В ходе общественного обсуждения
замечаний и предложений по проекту муниципальной программы «Развитие системы
образования Островского муниципального района на 2018-2020 годы» не поступило.

Отдел образования администрации
Островского муниципального района
(наименование подразделения, ответственного
за подготовку документа стратегического планирования)
«23» ноября 2017г.



(подпись)

Семёнова О.А.

(расшифровка подписи)

